

รายงานผลการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาท้องถิ่น  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓



โดยคณะกรรมการติดตามแลประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบางโป  
อำเภอเมืองนราธิวาส จังหวัดนราธิวาส  
โทรศัพท์ ๐๗๓๖๔๓๑๖๔



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
ท้องถิ่น  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ของ  
องค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ  
อำเภอเมืองนราธิวาส จังหวัดนราธิวาส  
โทรศัพท์ ๐๗๓๖๔๓๑๖๔

## ส่วนที่ 1 บทนำ

### 1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง และ สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจาก ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในตำบลบางปอ

**บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วน

ตำบลบางปอให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

2

## 2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ
4. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลบางปอหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

## 3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(4) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

## 1.การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- (1) ผู้แทนสมาชิกสภา อบต.ที่คัดเลือกกันเองจำนวนสามคน
- (2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

3

(4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน

(5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ
2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีตามกรอบแนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลบางปอเพื่อดำเนินการต่อไป

## 2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ

2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่ องค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียน

4

เป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

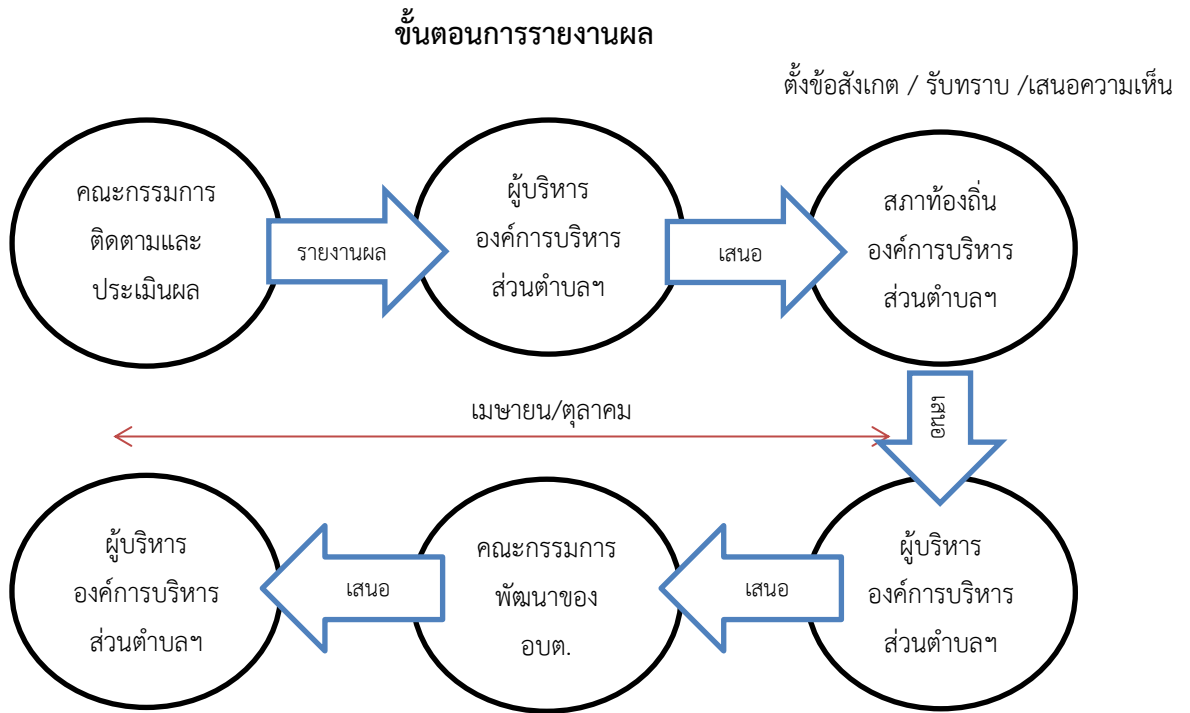
2.6 รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ ต่อผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลฯ เพื่อให้ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลฯ เสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลฯ และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ

### 3. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหาร

องค์การบริหารส่วนตำบลฯ เพื่อให้ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลฯ เสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลฯ และคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ โดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



ประกาศผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลบางปอ ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ตั้งข้อสังเกต / รับทราบ / เสนอความเห็น

โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.3/2931 เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2562

#### **4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล**

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่น รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำ

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการ  
สำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

## 1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบางโป  
กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

### 1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของ องค์การบริหาร  
ส่วนตำบลบางโป อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมา  
ทุกครั้ง

3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ  
ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลฯ ภายในวันที่ 25 ตุลาคม เพื่อให้ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลฯ เสนอ  
สภาองค์การบริหารส่วนตำบลฯ ภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ  
(หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบาง  
โป

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและ  
ประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่  
จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลบางโป มาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจาก  
รายการที่เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจาก  
ปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่าง  
ผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบางโป ซึ่ง  
สามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

6

1.6 ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และ  
ผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ  
ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้อง  
วิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางโป ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจ

รวมถึงอำเภอเมือง และจังหวัดนราธิวาสด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

## 2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

## 3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายข้างวัดบางปอ หมู่ที่ 2 (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) พัฒนาศักยภาพกลุ่มอาชีพ (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และ

การสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลบางปอ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ

## **5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล**

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน
2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น
4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

6. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลฯ ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมี

8

ผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนด มาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลบางปอ

+

## ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล

ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนตำบลบางปอ เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา 4 ปี พ.ศ.2561-2564 ซึ่งได้มีการยกเลิกและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นฉบับใหม่เป็นฉบับที่มีระยะเวลา 5 ปี พ.ศ.2561-2565 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2562

### วิสัยทัศน์ (Vision)

*“นำความโปร่งใส ใส่ใจปัญหา พัฒน้ายั่งยืน”*

### เป้าประสงค์การพัฒนา (Goals)

- 1.ระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค ระบบจราจร ผังตำบลได้มาตรฐานและครอบคลุมทั้งตำบล
- 2.เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความเข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเองได้
- 3.เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาของประชาชนทุกระดับอย่างทั่วถึง ซึ่งจะเป็นการรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
- 4.ประชาชนมีส่วนร่วมตามระบอบประชาธิปไตย มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การปฏิบัติงานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมีประสิทธิภาพ
- 5.ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง
- 6.ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการดูแลรักษา ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ และฟื้นฟู
- 7.ระบบการศึกษา ขนบธรรมเนียม ภูมิปัญญา ประเพณี วัฒนธรรมอันดีของตำบลได้รับการส่งเสริมบริหารจัดการอย่างเหมาะสม
- 8.การบริหารจัดการขององค์กรดำเนินการตามหลักธรรมาภิบาลอย่างมีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการของประชาชน

### ยุทธศาสตร์การพัฒนา (Strategy)

#### ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

##### เป้าประสงค์การพัฒนา

ระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค ระบบจราจร ผังตำบลได้มาตรฐานและครอบคลุมทั้งตำบล

##### แนวทางการพัฒนา

1. ก่อสร้างบึงเก็บกัก ปรับปรุง บำรุงรักษาทางคมนาคม สะพาน เขื่อน ระบบระบายน้ำ อาเซียน
2. ก่อสร้างปรับปรุงแหล่งน้ำอุปโภค บริโภคในทุกระดับชั้น
3. จัดทำผังเมืองรวมจังหวัด ผังเมืองและผังตำบล

4. พัฒนาและปรับปรุงระบบจราจร
5. จัดให้มีไฟฟ้าและระบบโทรคมนาคมอย่างทั่วถึงองค์กรชุมชน

#### ตัวชี้วัด

1. การคมนาคมขนส่งสะดวกและโครงสร้างพื้นฐานได้รับการปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุง รักษาเพิ่มขึ้น
2. ผังเมืองได้รับการจัดสรรการใช้พื้นที่ (Zoning)

10

### ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต

#### เป้าประสงค์การพัฒนา

1. เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความเข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเองได้
2. เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาของประชาชนทุกระดับอย่างทั่วถึง ซึ่งจะเป็นการรองรับการเข้าสู่

ประชาคมอาเซียน

#### แนวทางการพัฒนา

1. ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างอาชีพแบบยั่งยืนให้กับประชาชนในท้องถิ่น
2. ส่งเสริมงานด้านสังคมสงเคราะห์และสวัสดิการชุมชนแก่ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม
3. ส่งเสริมการศึกษาทั้งในและนอกระบบตามอัธยาศัย โดยสนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัด

การศึกษา

4. ส่งเสริมศักยภาพศูนย์ปฏิบัติการการต่อสู้เพื่อเอาชนะยาเสพติด
5. ส่งเสริมด้านการออกกำลังกาย การกีฬา และนันทนาการ
6. ส่งเสริมการป้องกัน รักษา ควบคุมโรค ตลอดจนการพัฒนาด้านการสาธารณสุข
7. ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

#### ตัวชี้วัด

ระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนภายในตำบลบางป่อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการจัดระเบียบชุมชน /สังคมและการรักษาความปลอดภัย

#### เป้าประสงค์การพัฒนา

ประชาชนมีส่วนร่วมตามระบอบประชาธิปไตย มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การปฏิบัติงานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมีประสิทธิภาพ

#### แนวทางการพัฒนา

1. ส่งเสริมให้ความรู้ ความเข้าใจ แก่ประชาชน เกี่ยวกับการเมืองการปกครองระบบประชาธิปไตย

2. ส่งเสริมให้ท้องถิ่นมีศักยภาพในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยตลอดจนการรักษาความสงบเรียบร้อยในท้องถิ่น

3. เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนให้มีส่วนร่วมในการรักษาความสงบเรียบร้อยในท้องถิ่น

4. ส่งเสริมให้ผู้นำศาสนาเข้ามามีบทบาทและศักยภาพในการแก้ปัญหาความมั่นคง

## ตัวชี้วัด

1. ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจ ในการปกครองระบอบประชาธิปไตยและมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการท้องถิ่นมากขึ้น
2. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีและปลอดภัย
3. การมีส่วนร่วมของประชาชน ผู้นำชุมชนในการแก้ไขปัญหาความมั่นคงในพื้นที่เพิ่มมากขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการวางแผน การส่งเสริม การลงทุนพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว

### เป้าประสงค์การพัฒนา

ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง

### แนวทางการพัฒนา

1. ส่งเสริมการตลาด การค้า การลงทุนในท้องถิ่น และเมืองชายแดน เพื่อรองรับประชาคมอาเซียน
2. ส่งเสริมระบบเศรษฐกิจชุมชนและผลิตภัณฑ์ในท้องถิ่น
3. ส่งเสริมให้ประชาชนยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง
4. พัฒนาส่งเสริมการท่องเที่ยวและแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เพื่อรองรับประชาคมอาเซียน
5. ส่งเสริมโครงการตามแนวพระราชดำริ

11

## ตัวชี้วัด

1. สามารถผลิตสินค้า และมีสินค้ารองรับทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจ และนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินชีวิตอย่างถูกต้อง
3. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาการท่องเที่ยวและแหล่งอื่นๆในท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

### เป้าประสงค์การพัฒนา

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการดูแลรักษา ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ และฟื้นฟู

### แนวทางการพัฒนา

1. อนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2. ส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชนในชุมชนมีจิตสำนึกในการร่วมกันอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
3. ปรับปรุงภูมิทัศน์ในชุมชนและเมือง
4. จัดทำระบบกำจัดขยะและสิ่งปฏิกูลตลอดจนระบบบำบัดน้ำเสีย
5. ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน

## ตัวชี้วัด

1. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีความอุดมสมบูรณ์ และมีความหลากหลายและพื้นที่สีเขียวเพิ่มมากขึ้น

2. นำเสีย ชยะมูลฝอย และสิ่งปฏิกูลได้รับการจัดเก็บและบำบัดอย่างถูกวิธี และไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

#### เป้าประสงค์การพัฒนา

ระบบการศึกษา ขนบธรรมเนียม ภูมิปัญญา ประเพณี วัฒนธรรมอันดีของตำบล ได้รับการส่งเสริมบริหารจัดการอย่างเหมาะสม

#### แนวทางการพัฒนา

1. ส่งเสริมการอนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบทอดจารีตประเพณี ศิลปวัฒนธรรม
2. ส่งเสริมและสนับสนุนภูมิปัญญาท้องถิ่น และปราชญ์บุคคล
3. เสริมสร้างทำนุบำรุงศาสนา ตลอดจนศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น
4. ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์โบราณวัตถุและโบราณสถานในท้องถิ่น
5. ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม ของเด็ก เยาวชนและประชาชน

#### ตัวชี้วัด

1. ระบบการศึกษาได้รับการพัฒนาและมีคุณภาพเพิ่มขึ้น
2. ศาสนา ประเพณี ศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นได้รับการสืบทอด
3. โบราณสถาน โบราณวัตถุ และแหล่งเรียนรู้ทุกรูปแบบได้รับการปรับปรุง บำรุงรักษา

12

ยุทธศาสตร์ที่ 7 ด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

#### เป้าประสงค์การพัฒนา

การบริหารจัดการขององค์กรดำเนินการตามหลักธรรมาภิบาลอย่างมีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการของประชาชน

#### แนวทางการพัฒนา

1. พัฒนาความรู้ความสามารถและคุณธรรมแก่บุคลากรในองค์กร
2. พัฒนาปรับปรุงจัดหาเครื่องมือ เครื่องใช้ ตลอดถึงสถานที่ในการปฏิบัติงาน
3. พัฒนาปรับปรุงระบบบริหารจัดการองค์กรตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
4. ปรับปรุงและสร้างระบบการให้บริการที่ทันสมัย รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ
5. ส่งเสริมและสร้างทัศนคติที่ดีต่อการปฏิบัติงานเพื่อการบริการประชาชน
6. พัฒนาส่งเสริมระบบการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่การดำเนินงานขององค์กร เพื่อรองรับ

ประชาคมอาเซียน

#### ตัวชี้วัด

1. ระบบการบริการที่ดี มีคุณภาพที่เพิ่มขึ้น
2. องค์กรได้รับการพัฒนาที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง



### การวางแผน

อบต.บางปอ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนา 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2565) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนา 3 ปี ต่อไป

อบต.บางปอ ได้ประกาศใช้แผนพัฒนา 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2565) โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนา 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2565)

ยุทธศาสตร์	2561		2562		2563		2564		2565	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	10	10,618,500.00	12	26,129,000.00	141	660,127,246,567.00	74	232,066,760.00	24	26,360,500.00
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน งานส่งเสริมคุณภาพชีวิต	28	20,238,520.00	31	20,458,520.00	36	20,860,000.00	36	20,865,000.00	32	20,577,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านการจัด ระเบียบชุมชน/สังคม และ การรักษาความสงบ เรียบร้อย	5	1,995,000.00	5	1,995,000.00	7	2,495,000.00	7	2,325,000.00	8	2,525,000.00
ยุทธศาสตร์การวางแผน การ ส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ก กรรม และการท่องเที่ยว	2	501,000.00	2	501,000.00	2	501,000.00	2	501,000.00	2	501,000.00

ยุทธศาสตร์ด้านการบริหาร จัดการและอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	6	125,000.00	6	125,000.00	10	295,000.00	10	295,000.00	10	295,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	10	1,770,500.00	9	1,620,000.00	11	1,810,000.00	11	1,810,000.00	11	1,810,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านการบริหาร จัดการที่ดี	7	700,000.00	8	750,000.00	9	1,000,000.00	9	1,000,000.00	9	1,000,000.00
<b>รวม</b>	<b>68</b>	<b>35,948,520.00</b>	<b>73</b>	<b>51,578,520.00</b>	<b>216</b>	<b>660,154,207,567.00</b>	<b>149</b>	<b>258,862,760.00</b>	<b>96</b>	<b>53,068,500.00</b>



### การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหาร อบต.บางปอ ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน 43 โครงการ งบประมาณ 24,177,650 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	1	2,969,000
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต	19	18,718,650
ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	3	240,000
ยุทธศาสตร์การวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรม และการท่องเที่ยว	1	50,000
ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	3	55,000
ยุทธศาสตร์ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	10	1,270,000
ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดี	6	875,000
<b>รวม</b>	<b>43</b>	<b>24,177,650</b>



### การใช้จ่ายงบประมาณ

อบต.บางปอ มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่องนี้ ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา รวม 25 โครงการ จำนวนเงิน 3,200,000 บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 27 โครงการ จำนวนเงิน 23,278,944.58 ล้านบาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่องนี้ ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่าย งบประมาณ
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	1	2,921,000	1	2,921,000
2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต	15	19,799,944.58	15	19,799,944.58
3.ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	3	440,600	3	440,600
4.ยุทธศาสตร์การวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว	-	-	-	-
5.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1	500	1	500
6.ยุทธศาสตร์ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	3	90,900	3	90,900
7.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดี	2	260,000	2	260,000
<b>รวม</b>	<b>25</b>	<b>23,278,944.58</b>	<b>25</b>	<b>23,278,944.58</b>

รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณ อบต.บางปอ ที่มีการก่อกำหนดผู้กักพัน/ลงนามในสัญญา มีดังนี้

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตาม ข้อบัญญัติ/ เทศบัญญัติ	ลงนาม สัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
1.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน	1. โครงการเสริมผิวลาดยาง แบบพาราแอสฟัลท์ คอนกรีต(Para Ac)ถนนสาย บ้านตะเเจ๊ะ	2,969,000	2,969,000	2,969,000	0
2.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	2.1 โครงการฝึกอบรมอาชีพ ต่างๆในพื้นที่	100,000	35,850	35,850	64,150
		2.2 เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	9,384,000	8,920,000	8,920,000	464,000
		2.3 เบี้ยยังชีพคนพิการ	3897600	3538400	3,538,400	359,200
		2.4 เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	126,000	105,700	105,700	20,300
		2.5 โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา	301,050	191,060	191,060	109,990
		2.6 อุดหนุนโครงการอาหาร กลางวัน	3,200,000	2,921,000	2,921,000	279,000
		2.7 โครงการป้องกันและ แก้ไขปัญหายาเสพติด	28,000	16,000	16,000	20,000
		2.8 โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษ สุนัขบ้า ตามพระปณิธานฯ	30,000	15,108	15,108	14,892
		2.9 โครงการจัดกิจกรรมวัน เด็กแห่งชาติ	350,000	343,400	343,400	6,600

	2.10 โครงการจัดตั้งศูนย์ สถานที่กักกัน(Local Quarantine) แห่งที่ 2 ของ องค์การบริหารส่วนตำบล บางป่อ	308,150	308,150	308,150	0.00
<b>ยุทธศาสตร์</b>	<b>ชื่อโครงการตามแผน</b>	<b>งบตาม ข้อบัญญัติ/ เทศบัญญัติ</b>	<b>ลงนาม สัญญา</b>	<b>เบิกจ่าย</b>	<b>คงเหลือ</b>
	2.11 ค่าใช้จ่ายด้าน สาธารณสุขโรคตามโครงการ จัดตั้งศูนย์สถานที่กักกัน (Local Quarantine) องค์การบริหารส่วนตำบล บางป่อ	14,276.58	14,276.58	14,276.58	0.00
	2.12 อุดหนุนโครงการ อาหารกลางวัน	3,200,000	2,921,000	2,921,000	279,000
	2.13 เงินอุดหนุนโครงการ อบรมเข้าค่ายคุณธรรม จริยธรรม	50,000	50,000	50,000.	0.00
	2.14 เงินอุดหนุนโครงการ อบรมคุณธรรม จริยธรรม นักเรียน	200,000	200,000	200,000	0.00
	2.15 อุดหนุนโครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุข	220,000	220,000	220,000	0
3. ยุทธศาสตร์ด้าน การจัดระเบียบ ชุมชน/สังคม และ การรักษาความสงบ	3.1 โครงการฝึกอบรม อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่าย พลเรือน อปพร.(หลักสูตร จัดตั้ง อปพร.)	200,000	200,000	200,000	0.00

เรียบบร้อย	3.2 โครงการดำเนินการ ป้องกันและลดอุบัติเหตุฯ	30,000	600	600	0.00
	3.3 โครงการฝึกอบรมชุด ปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติ	300,000	240,000	240,000	60,000
4. ยุทธศาสตร์การ วางแผน การส่งเสริม การลงทุนพาณิชย์ก กรรม และการ ท่องเที่ยว	-			-	
5. ยุทธศาสตร์ด้าน การบริหารจัดการ และอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ	5.1 โครงการคัดแยกขยะ ภายในตำบล	10,000	5,000	500	1,500
<b>ยุทธศาสตร์</b>	<b>ชื่อโครงการตามแผน</b>	<b>งบตาม ข้อบัญญัติ/ เทศบัญญัติ</b>	<b>ลงนาม สัญญา</b>	<b>เบิกจ่าย</b>	<b>คงเหลือ</b>
6. ยุทธศาสตร์ด้าน ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	6.1 โครงการจัดกิจกรรมวัน เข้าพรรษา	30,000	10,400	10,400	19,600
	6.2 โครงการจัดกิจกรรมวัน ลอยกระทง	150,000	32,500	32,500	117,500
	6.3 โครงการจัดกิจกรรม วันอิติลอัฐฮา	50,000	48,000	48,000	2,000
7. ยุทธศาสตร์ด้าน การบริหารจัดการที่ดี	7.1 โครงการศูนย์ช่วยเหลือ	240,000	240,000	240,000	0.00
	7.2 แจ้างประเมินความพึง พอใจ	20,000	20,000	20,000	0.00



ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	141	660,127,246,567	1	2,969,000	1	2,921,000	1	2,921,000
2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต	36	20,860,000	19	18,718,650	15	19,799,944.58	15	19,799,944.58
3.ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	7	2,495,000	3	240,000	3	440,600	3	440,600
4.ยุทธศาสตร์การวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว	2	501,000	1	50,000	-	-	-	-
5.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	10	295,000	3	55,000	1	500	1	500
6.ยุทธศาสตร์ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	11	1,810,000	10	1,270,000	3	90,900	3	90,900
7.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดี	9	1,000,000	6	875,000	2	260,000	2	260,000

รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี 2563 องค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ

รวม	216	660,154,207,567.00	43	24,177,650	25	23,278,944.58	25	23,278,944.58
-----	-----	--------------------	----	------------	----	---------------	----	---------------

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี 2563 อบต.บางปอ เมืองนราธิวาส จ.นราธิวาส

### ผลการดำเนินงาน

อบต.บางปอ ได้ดำเนินการโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ ปี 2563 ในเขตพื้นที่ โดยได้รับความร่วมมือ การส่งเสริมและสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่ตลอดจนโครงการต่างๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

การรับฟังความคิดเห็น ณ โรงเรียนเฉลิมพระเกียรติ (บางปอประชารักษ์)



### กิจกรรมจิตอาสาสวมหมวกกันน็อก



โครงการชุมชนปลอดยุงลาย



โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสฟติด



กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ



โครงการฝึกอบรม อป.พร. (หลักสูตรจัดตั้ง)



โครงการอบรมเพิ่มประสิทธิภาพ ของบุคลากร อบต.บางปอ



ลงพื้นที่เยี่ยมราษฎรในพื้นที่ตำบลบางปอ



563



### ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

#### 3.1 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
1	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20	18	80.00
2	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	20	17	90.00
3	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	60	48	80.00
	3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	10	9	90.00
	3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัด	10	9	90.00
	3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	10	9	90.00
	3.4 วิสัยทัศน์	5	4	80.00
	3.5 กลยุทธ์	5	4	80.00
	3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละกลยุทธ์	5	4	80.00
	3.7 จุดยืนยุทธศาสตร์	5	0	0.00
	3.8 แผนงาน	5	4	80.00
	3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	5	5	100.00

รวมคะแนน	100	83	83.00
----------	-----	----	-------

1. ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ ในภาพรวมทั้ง 3 ประเด็นหลัก จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน คะแนนที่ได้ 83.00 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 83.00

2. พบว่าประเด็นข้อมูลทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ ได้คะแนน 18 คะแนน จากคะแนน 20 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 90.00 ของคะแนนเต็ม

3. พบว่าประเด็นยุทธศาสตร์ ได้คะแนน 48 คะแนน จากคะแนน 60 คะแนนคิดเป็นร้อยละ 80.00 ของคะแนนเต็ม เมื่อพิจารณาเป็นรายประเด็นย่อยที่ได้คะแนนมากที่สุดได้แก่ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ได้คะแนนเต็ม 5 คะแนน และได้คะแนนน้อยที่สุดได้แก่ จุดยืนยุทธศาสตร์ ได้คะแนนต่ำสุด 0 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 0 ของคะแนนเต็ม ที่เป็นเช่นนั้นเพราะ แผนพัฒนาท้องถิ่นไม่ได้กำหนดจุดยืนยุทธศาสตร์ไว้

25

### 3.2 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
1	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	8	80.00
2	การประเมินผลการนำเสนอแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	3	30.00
3	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	8	80.00
4	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10	9	90.00
5	โครงการพัฒนา	60	53	88.33
	5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	5	5	100.00
	5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	5	5	100.00
	5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	5	4	80.00
	5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	5	5	100.00
	5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับ	5	5	100.00

รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี 2563 องค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ

	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ			
	5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	5	5	100.00
	5.7 โครงการมีความสอดคล้องกับจังหวัด	5	5	100.00
	5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ	5	3	60.00
	5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	5	3	60.00
	5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการ	5	4	80.00
	5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	5	4	80.00
	5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	5	5	100.00
<b>รวม</b>		<b>100</b>	<b>81</b>	<b>81.00</b>

1. พบว่ามีประเด็นโครงการพัฒนา ได้คะแนน 53 คะแนน จากคะแนนเต็ม 60 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 88.34 เมื่อพิจารณาเป็นรายประเด็นย่อยที่ได้คะแนนมากที่สุด 7 ลำดับ ได้แก่ (5.1) ความชัดเจนของชื่อโครงการ (5.2) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ (5.4) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (5.5) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (5.6) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0 (5.7) โครงการมีความสอดคล้องกับจังหวัด

26

(5.9) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) (5.12) ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ได้คะแนนสูงสุด 5 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ของคะแนนเต็ม

2. พบว่าประเด็น การประเมินผลการนำเสนอแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ได้คะแนนต่ำสุด 3 คะแนน จากคะแนนเต็ม 10 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 30.00 ของคะแนนเต็ม

3. พบว่าความชัดเจนของชื่อโครงการ จากจำนวนโครงการทั้งหมด 43 โครงการ ได้คะแนนคิดเป็นร้อยละ 100.00 ของคะแนนในความชัดเจนของชื่อโครงการ ซึ่งเป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ และดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต

4. พบว่ากำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ จากจำนวนโครงการทั้งหมด 43 โครงการได้คะแนน 5 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ของคะแนนที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง

### 3.3 การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

การติดตามและประเมินผลและสถานการณ์เบิกจ่ายงบประมาณของโครงการ/กิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางปอ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2563 พบว่าโครงการที่ตั้งจ่ายในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 43 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จจำนวน 25 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 58.14 งบประมาณที่เบิกจ่ายจำนวน 23,278,944.58 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.28 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการจำนวน 18 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 41.86 ของโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

### 3.4 การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

การดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทำให้ประชาชนในตำบลบางปอ และประชาชนที่สัญจรผ่านเส้นทางในพื้นที่ตำบลมีถนนที่ได้มาตรฐานมั่นคงและปลอดภัย มีความสะดวกสบายและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินมากยิ่งขึ้น มีสาธารณูปโภคสาธารณูปการที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิต ประชาชนได้รับประโยชน์โดยตรงและโดยอ้อม ได้รับการสนับสนุนการพัฒนาอาชีพ พัฒนาศักยภาพด้านต่างๆ แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน มีการส่งเสริมด้านการศึกษา การส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น มีการบริหารจัดการที่ดี สังคมและชุมชนมีความเป็นระเบียบ และมีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง และสามารถบริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อเสนอแนะ และข้อเสนอแนะ

### 4.1 สรุปผลพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

1) โดยสรุปในการประเมินผลครั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลบางปอสามารถนำโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2564) รวมถึงการแก้ไข เปลี่ยนแปลง หรือ เพิ่มเติม มาจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 และดำเนินการได้รวมทุกแผนงานจำนวน 43 โครงการ จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.2563 คิดเป็นร้อยละ 22.28 ของโครงการทั้งหมดในแผนพัฒนาท้องถิ่นปี 2563 จำนวน 193 โครงการ โดยส่วนใหญ่เป็นโครงการด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต จัดกิจกรรมต่าง การส่งเสริมสืบสานวัฒนธรรมประเพณี กิจกรรมวันสำคัญต่างๆ

2) โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวนทั้งหมด 43 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จจำนวน 25 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 58.14 ของโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 และคิดเป็นร้อยละ 22.28 ของโครงการทั้งหมดในแผนพัฒนาท้องถิ่นปี 2563 โครงการที่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการทำให้ไม่สามารถประเมินผลได้ เนื่องจากเป็นโครงการที่จ่ายขาดเงินสะสม และจากเงินทุนสำรองสะสม ซึ่งได้อนุมัติช่วงปลายปีงบประมาณแล้วทำให้ดำเนินการต่อเนื่อง ซึ่งโครงการดังกล่าวจะนำไปติดตามและประเมินผลโครงการในปีงบประมาณ 2564 ต่อไป

3) งบประมาณที่ได้รับอนุมัติประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ทั้งหมดจำนวน 24,177,650.- บาท มีการเบิกจ่ายจำนวน 23,278,944.58.- บาท คิดเป็นร้อยละ 96.28 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

4) ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรมและการท่องเที่ยว ได้ตั้งงบประมาณไว้จำนวน 1 โครงการ ทำให้การพัฒนายังไม่สะท้อนยุทธศาสตร์เนื่องจากองค์การบริหารส่วนตำบลบางปอไม่ได้นำมาดำเนินการ

#### 4.2 ข้อเสนอแนะ

1) การพัฒนาระบบประปาหมู่บ้านให้มีน้ำใช้อย่างเพียงพอกับการอุปโภคบริโภคตลอดปี คุณภาพน้ำสะอาด

2) ควรจัดเก็บขยะที่ตกค้างตามหมู่บ้านให้ทันเวลา เพราะขยะค้างมากสร้างปัญหามลภาวะสิ่งแวดล้อม ถึงขยะไม่เพียงพอกับจำนวนครัวเรือน ทำให้ขยะล้นถังเป็นประจำ

3) ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรมีการสืบค้นข้อมูลพื้นฐานเชิงประจักษ์ โดยการศึกษาวิเคราะห์และรวบรวมข้อมูลพื้นฐานที่เป็นปัจจุบันอย่างรอบด้าน ตลอดจนความต้องการของประชาชนหรือความเดือดร้อนจริงๆ ทั้งข้อมูลภายในตำบลข้อมูลส่วนราชการ และข้อมูลของพื้นที่ตำบลข้างเคียงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบให้เกิดความเชื่อมโยงของการบูรณาการแผนพัฒนากับ

แผนในระดับและหน่วยงานต่างๆเพื่อให้ได้แผนพัฒนาท้องถิ่นที่สมบูรณ์มีความเป็นไปได้ เกิดความเชื่อมั่น เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาได้ตรงตามความเป็นจริงและความเดือดร้อนของประชาชนจริงๆ

4) โครงการก่อสร้างถนนและปรับปรุงซ่อมแซมถนนที่ชำรุด เส้นทางคมนาคมให้ได้มาตรฐาน ประชาชนได้ใช้ประโยชน์ได้รับความสะดวก ให้ดำเนินการอย่างเร่งด่วนทั่วถึงและครอบคลุมทุกหมู่บ้าน ถนนหลายหมู่บ้านยังไม่ได้มีการปรับปรุงให้ดีอาจทำให้เกิดอุบัติเหตุได้ และบางสายเวลาฝนตกมีน้ำท่วมขังระบายไม่ทัน

5) โครงการก่อสร้างสาธารณูปการเพื่อป้องกันน้ำท่วมขัง เช่น ก่อสร้างคูระบายน้ำ วางท่อระบายน้ำ ขุดลอกคลอง หรือคูระบายน้ำ ไม่ให้อุดตันเพื่อแก้ไขปัญหา น้ำท่วมขัง ควรวางแผนจัดการระบายเวลาฝนตก น้ำท่วมขังให้เป็นแผนระยะยาวโดยประชาชนต้องมีส่วนร่วมรับผิดชอบด้วย

6) โครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั้งตำบล เพื่อป้องกันอุบัติเหตุและภัยจากอาชญากรรม

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ 1 บทนำ	1-8
ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล	9-23
ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	24-26
ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อเสนอแนะ และข้อเสนอนโยบาย	27-28